
Esperienze professionali

LIGURIA DIGITALE | Genova (Italia)

(Mar 2016 – Oggi)



**Liguria
Digitale**

Società per azioni high-tech operante nella progettazione, realizzazione e gestione di sistemi e servizi ICT prevalentemente per la Pubblica Amministrazione e la Sanità (*ricavi 2022: 87 Mio EUR; 441 dipendenti*).

⇒ **CFO e Steering Committee member**

Principali responsabilità:

- Assiste il vertice aziendale nella definizione e nella direzione del sistema di governo economico e finanziario della Società, rappresentando un supporto per la formulazione e l'applicazione delle politiche e dei processi aziendali in materia di amministrazione, finanza, controllo di gestione, sistemi informativi interni, e per la pianificazione strategica.
- Predisposizione del bilancio d'esercizio nel rispetto dei principi contabili e delle normative civilistico/fiscali.
- Programmazione e pianificazione finanziaria.
- Conservazione digitale dei documenti informatici.
- Gestione dei rapporti con il Collegio Sindacale, la Società di Revisione e Istituti di Credito.

Principali progetti e risultati conseguiti:

- Disegno e sviluppo del nuovo sistema di Reporting economico e finanziario aziendale (Monthly and Weekly Management Reporting).
- Disegno architetturale e funzionale del rinnovato sistema informatico aziendale (nuovo sistema di rilevazione presenze/attività; nuovo sistema di protocollazione e di archiviazione; aggiornamento sistema integrato di contabilità industriale/generale).
- Conservazione digitale dei documenti.

PIAGGIO AEROSPACE | Villanova D'Albenga (Italia)

(Feb 2000 – Feb 2016)



Azienda operante nel mercato aeronautico internazionale civile e militare (*ricavi 2015: 170 Mio EUR; 1.260 impiegati*) che fa parte del Gruppo Mubadala Development, società di investimenti strategici del Governo di Abu Dhabi.

⇒ **Direttore Finanziario | BU Aviazione D'affari, Difesa e Sicurezza** (2014 – 2015)

Principali responsabilità:

- Sviluppo dei piani operativi annuali e strategici di medio-lungo periodo, pianificazione, controllo performance industriali, economiche e finanziarie.
- Definizione e gestione del sistema di KPI operativi e finanziari.
- Sviluppo di progetti speciali (Business Development, JV, M&A) a livello Corporate.

Principali progetti e risultati conseguiti:

- Definizione e valutazione di una Joint Venture in Cina (con un partner governativo locale) per la produzione, commercializzazione e manutenzione del velivolo P180 Avanti EVO.
- Riorganizzazione delle risorse e dei processi dedicati al Customer Support e implementazione delle iniziative di miglioramento finalizzate ad aumentare la qualità del servizio, ridurre i costi ed accrescere la redditività del business.
- Definizione dei contenuti progettuali e individuazione di un panel ristretto di potenziali fornitori/partner strategici per l'implementazione di un sistema di Enterprise Performance Management basato sul software Oracle Hyperion.

⇒ **Direttore Pianificazione Strategica e Reporting Direzionale** (2005 - 2014)

Principali responsabilità:

- Supporto alla Direzione Aziendale e al C.d.A. nella definizione ed articolazione delle strategie aziendali e dei nuovi progetti di sviluppo corporate e di business a livello di gruppo, verificandone la fattibilità operativa e le compatibilità economiche e finanziarie.
- Responsabile dello sviluppo del piano strategico e del conseguente piano economico e finanziario pluriennale (business plan).
- Responsabilità della forma e dei contenuti del reporting direzionale aziendale (mensile, trimestrale ed annuale) e della comunicazione finanziaria verso gli azionisti, senior management, investitori, intermediari, organi di controllo e consulenti esterni del Gruppo.

Principali progetti e risultati conseguiti:

- Sviluppato il piano di rilancio e di ristrutturazione della Piaggio, congiuntamente con gli advisors. Il piano è stato approvato dagli azionisti e finanziato attraverso un aumento di capitale di Euro 190 milioni.
- Gestione e coordinamento dei processi di Due Diligence finanziario e legale per l'ingresso, nel capitale sociale della società, del fondo sovrano di investimenti degli Emirati Arabi Uniti Mubadala Development (2006) e del gruppo indiano Tata (2008).
- Contribuito a strutturare l'operazione finanziaria con un pool di banche internazionali, per un importo complessivo di 200 milioni di Euro, destinata a supportare la crescita del business e le strategie di espansione del gruppo.

⇒ **Corporate Controller** (2000 – 2005)

Principali responsabilità:

- Gestione e coordinamento dei processi di Budgeting, Forecasting e Closing.
- Redazione reportistica gestionale economica, patrimoniale e finanziaria ITA GAAP e IAS/IFRS.
- Controllo del capitale circolante, dei costi di produzione e delle efficienze di produzione.

Principali progetti e risultati conseguiti:

- Revisione del sistema di contabilità industriale e controllo gestionale.
- Implementazione di un sistema di business intelligence per l'elaborazione di conti economici consolidati gestionali e l'analisi multidimensionale dei dati.
- Definizione delle regole di addebito/accredito di costi e ricavi tra la capogruppo italiana e la controllata americana in relazione al trasferimento dei velivoli e parti di ricambio.

ARTHUR ANDERSEN CONSULTING | Roma (Italia)

Gen 1998 – Feb 2000



Società multinazionale di consulenza di direzione e strategica (oggi denominata Accenture). Attualmente conta più di 320.000 dipendenti (in Italia circa 12.000) ed un fatturato superiore ai 25 Mrd USD (in Italia circa 1 Mrd USD).

⇒ **Business Consultant nel knowledge team “Strategy, Finance and Economics”**

Principali responsabilità:

- Project manager nelle aree: pianificazione strategica, amministrazione e finanza, organizzazione, business process re-engineering.
- Responsabile delle metodologie system thinking e system dynamics a supporto dell'integrazione tra pianificazione strategica e operativa.

Principali progetti e risultati conseguiti:

- Process re-engineering e implementazione di SAP per società multinazionale operante nel settore Oil&Gas.
- Ridisegno dei processi amministrativi e finanziari di ciclo attivo per società leader di mercato nel settore vetrario.
- Ridisegno del nuovo modello di contabilità industriale e controllo gestionale per Piaggio Aerospace.

Percorso formativo

- 2016** **HBX Disruptive Strategy - Certificate program** Harvard Business School, Boston (USA).
1998 **Dottorato di Ricerca in Scienze Finanziarie per l'Impresa**, Università Federico II, Napoli.
1997 **Master in System Dynamics**, Facoltà di Information Science, Università di Bergen, Norvegia.
1994 **Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche**, Università di Palermo, 110/110 con Lode.

Nell'ambito del percorso professionale e in stretta correlazione con i ruoli e le responsabilità assunte, rafforzato ulteriormente il percorso formativo attraverso interventi sia tecnico specialistici, in ambiti economici e finanziari, sia manageriali acquisendo, in particolare, rilevanti competenze nell'ambito del Project Management. Numerosi i corsi di formazione frequentati in materia di PM (Società Arthur Andersen, oggi Accenture, presso il Campus St. Charles Illinois – USA; Piaggio Aerospace nell'ambito dei piani formativi annuali; Strategic Project management ad Accounting SDA Bocconi).

Altrettanto rilevante, le competenze acquisite in materia di contrattualistica pubblica a norma del D.lgs. n. 50/2016 ricoprendo anche il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento. In tale ambito, tra gli altri, si richiamano i corsi "I compiti del Responsabile Unico del Procedimento" - Studio Legale Viviani & Merani (2020), "Antiriciclaggio negli Appalti pubblici" - Studio Astuni (2020); "Anticorruzione, Appalti e attività operativa di valutazione rischio" – Academy Liguria Digitale (2023); etc.

Altre informazioni

Lingue: Inglese eccellente.

Competenze informatiche: Esperto nell'utilizzo di PowerPoint e Think Cell per l'elaborazione di presentazioni aziendali e grafici professionali; Utente Excel professionale per lo sviluppo di modelli economici, patrimoniali e finanziari secondo i principi contabili nazionali ed internazionali. Conoscenza del sistema ERP Microsoft Dynamics AX.

Associazioni: Socio Rotary Club Genova.